MINISTERIO DE FOMENTO

AESA AGENCIA ESTATAL DE SEGURIDAD AÉREA

Postholders: horas de dedicación y relación laboral

José Javier LEÓN DE LA CRUZ
Inspector Aeronavegabilidad Unidad Gestión de Aeronavegabilidad
Segovia, 03-abril-2019

F-SGA-FOR-01 2.0 INFORMACIÓN INTERNA

Índice

1. Repaso normativo.
2. Casos.
3. Información actual en AESA.
4. Relación contractual
5. Subcontratación de Postholders
6. Cambios en guía aceptación personal
7. Debate.

F-SGA-FOR-01 2.0 CLASIFICACION DE SEGURIDAD

M.A.706 (c)

Se designará a una persona o a un grupo de personas que serán responsables de garantizar que la organización cumpla en todo momento los requisitos de esta Subparte. Estas personas ***responderán en última instancia ante el gerente responsable.***

F-SGA-FOR-01 2.0 CLASIFICACION DE SEGURIDAD

M.A.706 (d)

Para TAC, el GR deberá nombrar a un responsable de la gestión y supervisión de las actividades de mantenimiento de la aeronavegabilidad, de ***conformidad con la letra c)***

F-SGA-FOR-01 2.0 CLASIFICACION DE SEGURIDAD

M.A.706 (f)

La organización deberá disponer de ***suficiente*** *personal debidamente cualificado para el trabajo previsto.*

F-SGA-FOR-01 2.0 CLASIFICACION DE SEGURIDAD

M.A.706 (j)

La organización definirá y mantendrá actualizados en CAME el ***título y nombre de los postholders.***

F-SGA-FOR-01 2.0 CLASIFICACION DE SEGURIDAD

M.A.712

*La organización deberá crear un sistema de calidad y designar un **gestor de calidad** que supervise el cumplimiento y la adecuación de los procedimientos requeridos con el fin de garantizar la aeronavegabilidad de las aeronaves.*

F-SGA-FOR-01 2.0 CLASIFICACION DE SEGURIDAD

AMC.711 (a)(3). Privilegios

Para mantener la responsabilidad final, la CAMO debe limitar las tareas subcontratadas a las siguientes tareas:

a) *Análisis de directivas y boletines de servicio*

b) *Planificación del mantenimiento.*

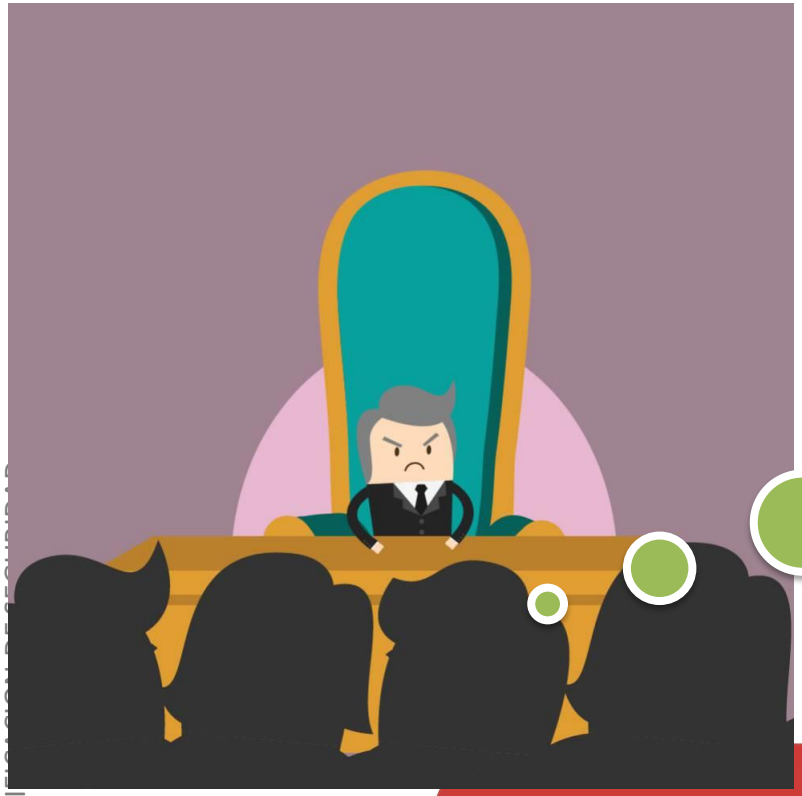
c) *Monitoreo de fiabilidad.*

d) *Desarrollo de programas de mto y enmiendas.*

e) ***Cualquier otra actividad que no limite las responsabilidades de la CAMO, según lo acordado por la autoridad competente.***

F-SGA-FOR-01 2.0 CLASIFICACION DE SEGURIDAD

2. CASOS



SI QUIERES CONOCER A FULANILLO… DALE UN CARGUILLO

¿CONOCEMOS REALMENTE TODAS LAS ACTIVIDADES QUE REALIZAN LOS POSTHOLDERS DE NUESTRAS ORGANIZACIONES?

RC URGEMER

1. Información en SIPA y AESA.

***Nota: La información sobre cargos Centros 147 se encuentra actualmente en* INTRANET:**

Inicio > Unidades > 42_DSM > ESTANDARIZACIÓN DCSM - OSVs > Documentación varia > Parte 147

	Responsable Formación	Responsable Calidad	Responsable Exámenes	Gerente Responsable
AIR EUROPA	Luis Miguel Sebastian Garcia Dedicacion: Parcial	Oscar Pacheco Duran Dedicacion: Parcial	Jose Maria Morell Jornet Dedicacion: Parcial	Alberto Linés Viñuales
AIRTRACTOR	Miguel Hernández Rodríguez Dedicacion: Parcial	Mario Cardona Vidal Dedicacion: Parcial	Miguel Hernández Rodríguez Dedicacion: Parcial	Vicente Huerta Dominguez
BINTER FORMACIÓN	Maria Cristina de Castro Ayuso Dedicacion: Parcial	Cristina Rodríguez Pérez Dedicacion: total	Maria Cristina de Castro Ayuso Dedicacion: Parcial	Juan Manuel Pérez
BINTER TECHNIC	Maria de Castro Ayuso Dedicacion: Parcial	María Cristina De Castro Ayuso Dedicación: Parcial	Maria de Castro Ayuso mcdecastro@bintertechnic.com	Juan Manuel Pérez
CEFAAL	José Manuel Cuesta Berrojo Dedicacion: Parcial	Fco Manuel Fernadez Pujalte Dedicacion: Parcial	David López Vilela Dedicacion: Parcial	Juan José González Cifuentes
BROKAIR	Elena Obregon Bartolomé	Alejandro Juan Lopez Redero Dedicacion: Parcial	Elena Obregon Bartolomé	Santiago Rosas Bermudez
CISA	José Carlos de la Peña Cano Dedicacion: Parcial	Pablo García Beaterio Dedicacion: Parcial	José Carlos de la Peña Cano Dedicacion: Parcial	Fernando López Barco
CITHE	Jesús Martín Ibáñez Dedicacion: Parcial	Eduardo Jimenez Martí-Ventas Dedicacion: Parcial	Jesús Fernández García Dedicacion: Parcial	Jose María Hernández Campoy
AIRBUS DEFENCE & SPACE	José Ángel Sevillano Benavente Dedicacion: Total	Antonio Jose Somoza Alcaide Dedicacion: Parcial	Roberto López Cabaco Dedicacion: Parcial	Paul-Franck Bijou
AIRBUS HELICOPTERS	Iván Díaz Vallejo Dedicacion: Parcial	Ismael Gómez Miguel Dedicacion: Parcial	Iván Díaz Vallejo Dedicacion: Parcial	Rafael Hernáiz
FAASA	Bernardo José Elio Sainz de Vicuña Dedicacion: Parcial	José Antonio Cortés González	Ana María Requena	Hector Tamarit Almagro
IBERIA	Susana Bermejo Lozoya Dedicacion: Total	Miguel Santana Góngora Dedicacion: Total	Javier Menendez Notario Dedicacion: Parcial	Antonio Harri
ILLA DELS BANYOLS	Luis Manuel Pérez Llera Dedicacion: Parcial	Sergio Mainar Alvarez Dedicacion: Total	Juan Llarges Montaña Dedicacion: Parcial	Juan Cañete Martos
LA PAPERERA (EFAV)	IU Mora Sancliments Dedicacion: Parcial	Álvaro Molinuevo Alonso Dedicacion: Total	Aran Llaquet Bayo Dedicacion: Parcial	Jordi Palacios de las Heras
ROSIQUE CLASICOS AIRCRAFT S.L.	Alfonso Martínez Rosique arosique@rosiqueaircraft.com	Alfonso Martinez Navarro amartinez@rosiqueaircraft.com	Alberto Modrego Montiel Dedicacion: Parcial	Alfonso Martínez Rosique
SURAVIAN	Juan Chulilla Cervera Dedicacion: Parcial	Virginia Vergara Plaza Dedicacion: Parcial	Juan Chulilla Cervera Dedicacion: Parcial	Esperanza Camino Mesta

RC URGEMER

CARGOS ACTUALES RC SIPA E INTRANET (147)

Nº	Cargo	Administrado
1	Responsable de Calidad (M.A. 712(a))/ Revisiones de la Organización (M.A. 712(f))	URGEMER CANARIAS, S.L.
2	Responsable de Calidad (P145)	URGEMER CANARIAS, S.L.
3	Responsable del Control de Conformidad (AOC)	URGEMER CANARIAS, S.L.
4	Responsable de vigilancia de cumplimiento (Calidad)	INTERCOPTERS S.L.
5	Responsable Mantenimiento	SPORAVIA, S.L.
6	Responsable de Mantenimiento en Base	SPORAVIA, S.L.
7	Responsable de Mantenimiento en Línea	SPORAVIA, S.L.
8	Director Técnico (CMN)	Empresa de Transformación Agraria, S.A., S.M.E., M.P.
9	Responsable de Aeronavegabilidad Continuada (NCC/SPO)	BEST FLY, S.L.
10	Personal de Revisión de Aeronavegabilidad (M.A. 707)	PRIVIUM, S.L.
11	Responsable de Calidad (M.A. 712(a))/ Revisiones de la Organización (M.A. 712(f))	SUR AVIATION, S.L.
12	Responsable Actualización Listado Matrículas (CAMO)	CES AVIATION, S.L.
13	Personal de Revisión de Aeronavegabilidad (M.A. 707)	CES AVIATION, S.L.
14	Gerente Responsable (M.A. 706 (a))	CES AVIATION, S.L.
15	Gestor Discrepancias ACAM	CES AVIATION, S.L.
16	Gestor Discrepancias ACAM	INITIUM AVIATION, S.L.U.
17	Responsable de Aeronavegabilidad Continuada (NCC/SPO)	BOLUDA CORPORACIÓN MARITIMA, S.L.
18	Responsable de Aeronavegabilidad Continuada (NCC/SPO)	CONSTRUCCIONES EDIFICA 2000, S.L.
19	Responsable de Mantenimiento (P145)	ESPACIO AVIATION MAINTENANCE
20	Responsable de Calidad (P147)	CITHE

F-SGA-FOR-01 2.0 CLASIFICACION DE SEGURIDAD

RC URGEMER

2. Revisamos declaración de actividad profesional (25-09-17)

EMPRESA	CARGO	DEDICACIÓN MENSUAL	DEDICACIÓN ANUAL
CES AVIATION, S.L. (*)	Gerente Responsable	30 HH/mes	385 HH/año
	Responsable de Aeronavegabilidad (Turbina)	22 HH/mes	242 HH/año
	Personal de Revisión de la Aeronavegabilidad	30 HH/mes	385 HH/año
URGEMER CANARIAS, S.L.	Responsable de Control de Conformidad (AOC)	20 HH/mes	220 HH/año
	Responsable de Calidad (CAMO)	8 HH/mes	88 HH/año
	Responsable de Calidad (145)	4 HH/mes	44 HH/año
INITIUM AVIATION, S.L.	Responsable de Control de Conformidad (AOC)	20 HH/mes	220 HH/año
	Responsable de Calidad (CAMO)	8 HH/mes	88 HH/año
CENTRO DE INSTRUCCIÓN TÉCNICA DE HELICÓPTEROS, S.L.	Responsable de Calidad (147)	40 HH/mes	440 HH/año
	TOTALES	**182 HH/mes**	**2.002 HH/año**

F-SGA-FOR-01 2.0 CLASIFICACION DE SEGURIDAD

RC URGEMER

3. En la inspección PVC nos damos cuenta de que la dedicación no es adecuada y la organización indica que va a dejar de ejercer como RC CAMO y RCC del AOC y del 145. Y dejará de ser RC de Initium. La nueva declaración queda así. (22-01-2019)

EMPRESA	CARGO	DEDICACIÓN MENSUAL	DEDICACIÓN ANUAL
CES AVIATION, S.L.	Gerente Responsable (CAMO)	40 HH/mes	440 HH/año
	Responsable de Aeronavegabilidad (Turbina) (CAMO)		
	Personal de Revisión de la Aeronavegabilidad (CAMO)		
URGEMER CANARIAS, S.L.	Responsable de Control de Conformidad (AOC)	50 HH/mes	550 HH/año
	Responsable de Calidad (CAMO)		
CENTRO DE INSTRUCCIÓN TÉCNICA DE HELICÓPTEROS, S.L. (CITHE)	Responsable de Calidad (147)	40 HH/mes	440 HH/año
ESPACIO AVIATION MAINTENANCE, S.L. (EAM)	Responsable de Mantenimiento (145)	40 HH/mes	440 HH/año
	TOTALES	**170 HH/mes**	**1.870 HH/año**

F-SGA-FOR-01 2.0 CLASIFICACION DE SEGURIDAD

RC URGEMER

4. Solicitamos al PFM de Cithe, el PA de Initium, al PA de CES Aviation, al PO de Urgemer y al PM de Espacio que contrasten la nueva declaración con el plan de producción de sus organizaciones.

F-SGA-FOR-01 2.0 CLASIFICACION DE SEGURIDAD

RC URGEMER

4. Sin embargo, en la consulta realizada al SLFTM nos encontramos con esto (declaración de 04/05/2017)

EMPRESA	CARGO	DEDICACIÓN MENSUAL	DEDICACIÓN ANUAL
CES AVIATION, S.L.	Gerente Responsable	44 HH/mes	480 HH/año
	Responsable de Aeronavegabilidad (Turbina)	30 HH/mes	330 HH/año
	Personal de Revisión de la Aeronavegabilidad	35 HH/mes	385 HH/año
URGEMER CANARIAS, S.L.	Responsable de Control de Confor[illegible]ad (AOC)		
	R[illegible]nsable de Cal[illegible] (CAMO		
	Respo[illegible]		
CENTRO DE INSTRUCCIÓN TÉCNICA DE HELICÓPTEROS, S.L. (CITHE). (*)			

1195 vs 440 horas en CESi¡

F-SGA-FOR-01 2.0 CLASIFICACION DE SEGURIDAD

RC URGEMER

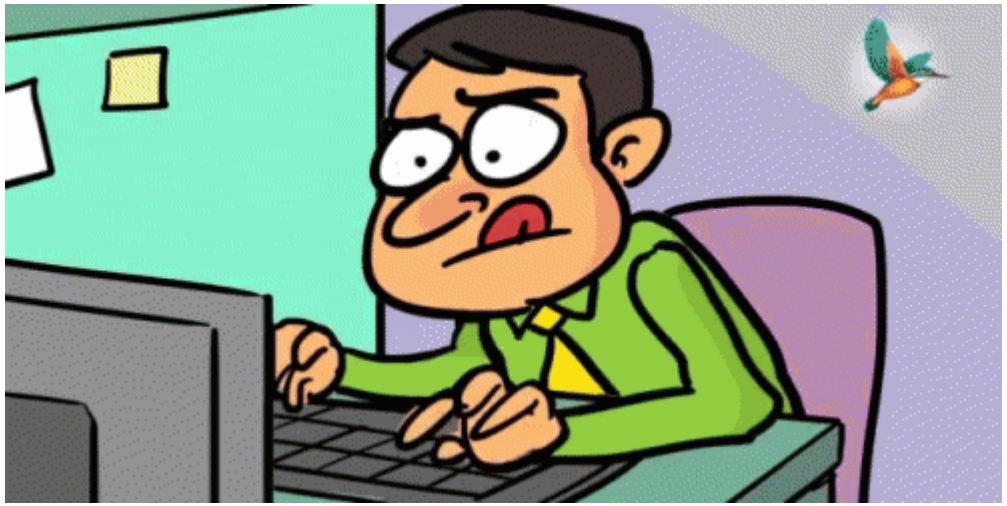
5. Por lo tanto en la inspección PVC de enero de 2019, la organización tiene una discrepancia, ya que a día de hoy, el RC está trabajando en 7 organizaciones a la vez (la última declaración firmada es una declaración de intenciones). La organización tiene que proponer a un Nuevo RESPONSABLE DE CALIDAD.

F-SGA-FOR-01 2.0 CLASIFICACION DE SEGURIDAD

CONTRATO 60 H SEMANALES

- Responsable de Calidad declara tener contrato laboral con dos compañías, uno de 40 horas semanales y otro de 20 horas semanales con el nuevo cargo que propone.

- Se indica en la declaración que aunque el total de los contratos sea por **60 horas,** la dedicación total es menor.



CONTRATO 60 H SEMANALES

Se consulta en la web del Ministerio de trabajo, e indica:

1. La ***duración máxima de la jornada ordinaria de trabajo será de cuarenta horas semanales*** *de trabajo efectivo de promedio en cómputo anual*

2.-En el caso de trabajar para un único empleador se puede incrementar esa jornada con horas extraordinarias como dice en el mismo apartado: "*A la jornada ordinaria pueden adicionarse horas extraordinarias.* ***El número máximo de horas extraordinarias es de 80 al año****.*

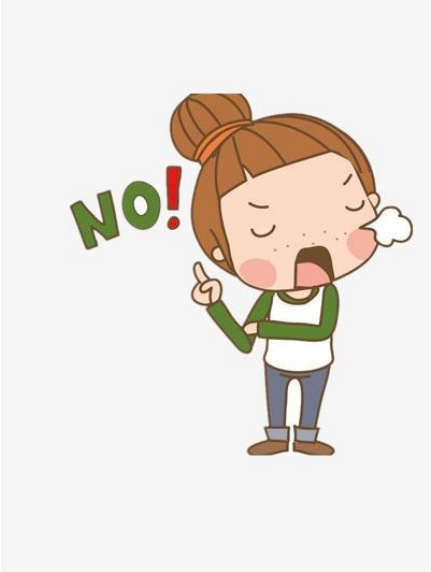
3. En el caso de pluriempleo (varias organizaciones) no se especifica nada.

F-SGA-FOR-01 2.0 CLASIFICACION DE SEGURIDAD

CONTRATO 60 H SEMANALES

RESPUESTA DE AESA:

Al tener firmados contratos por 60 horas son los que debería tener ***disponibles*** *para ambas organizaciones, y esa carga de horas no es aceptable, ni debería ser asumible.*



F-SGA-FOR-01 2.0 CLASIFICACION DE SEGURIDAD

SITUACIÓN EN SIPA

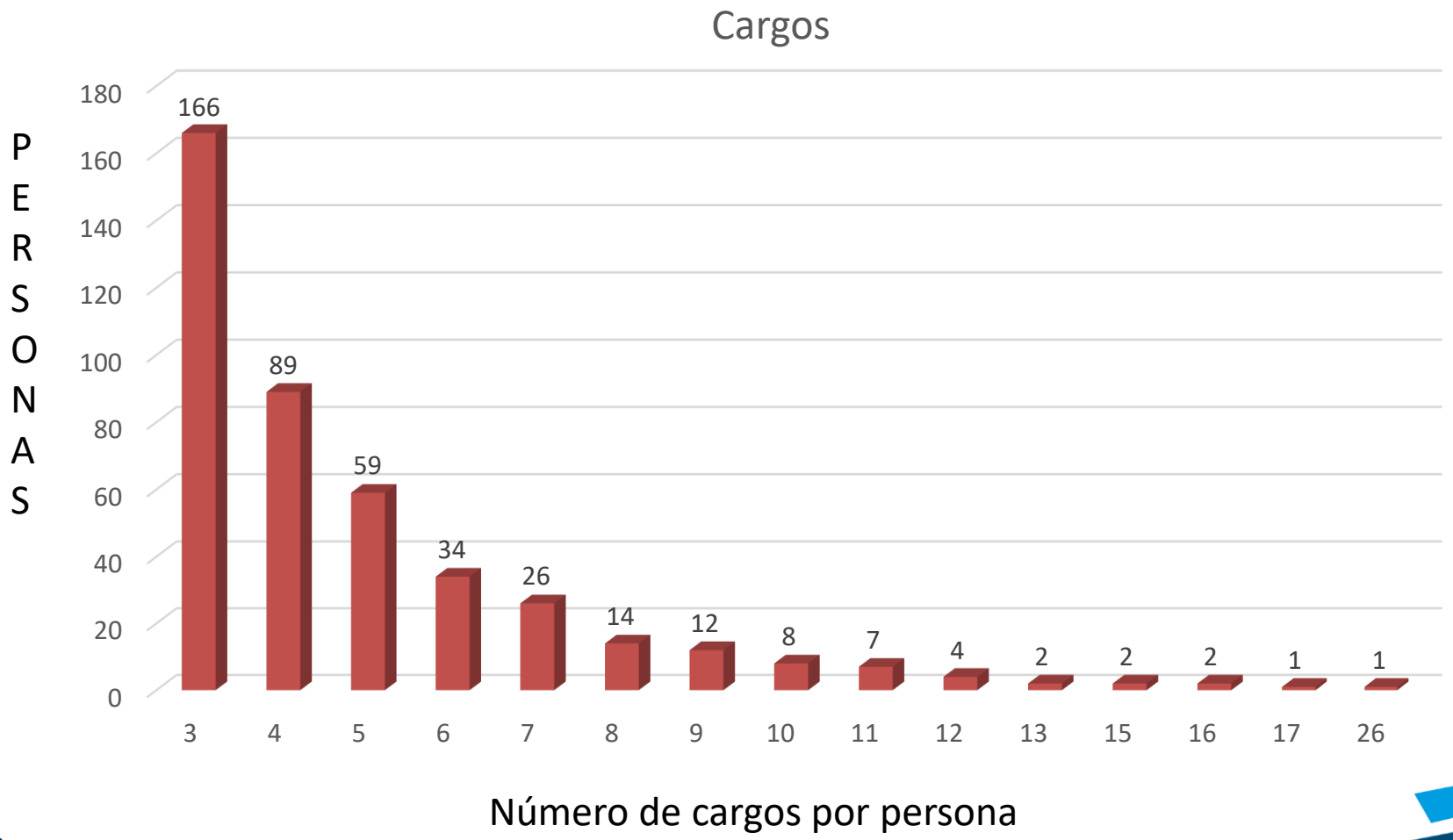
ESTIMACIÓN ESTADÍSTICA. SITUACIÓN SIPA

- CARGOS ACTUALES EN SIPA: 12337 CARGOS.

-CARGOS CAMO+AOC+145+SUB.F+POA+COE+NCC+147+ATO (ELIMINANDO CARGOS DE NOTIFICACIONES, GESTIÓN DE DISCREPANCIAS…): 3418 CARGOS

F-SGA-FOR-01 2.0 CLASIFICACION DE SEGURIDAD

SITUACIÓN EN SIPA



F-SGA-FOR-01 2.0 CLASIFICACION DE SEGURIDAD

SITUACIÓN EN SIPA

17 cargos en:

Cargo	Administrado
Personal de Revisión de Aeronavegabilidad (M.A. 707)	AERODYNAMICS MALAGA, S.L.
Personal de Extensión de Aeronavegabilidad (M.A. 706(i))	AERODYNAMICS MALAGA, S.L.
Responsable de Aeronavegabilidad (M.A. 706 (c))	AERODYNAMICS MALAGA, S.L.
Responsable de Gestión de Aeronavegabilidad (M.A. 706 (d))	AERODYNAMICS MALAGA, S.L.
Personal de Extensión de Aeronavegabilidad (M.A. 706(i))	JETNOVA DE AVIACIÓN EJECUTIVA S.A.
Responsable de Aeronavegabilidad (M.A. 706 (c))	JETNOVA DE AVIACIÓN EJECUTIVA S.A.
Responsable de Gestión de Aeronavegabilidad (M.A. 706 (d))	JETNOVA DE AVIACIÓN EJECUTIVA S.A.
Responsable de Calidad (M.A. 712(a))/ Revisiones de la Organización (M.A. 712(f))	BEST FLY, S.L.
Responsable de Calidad (M.A. 712(a))/ Revisiones de la Organización (M.A. 712(f))	AIRTECH LEVANTE S.L
Personal de Revisión de Aeronavegabilidad (M.A. 707)	CAMO & MANAGEMENT, S.L.
Gerente Responsable (M.A. 706 (a))	CAMO & MANAGEMENT, S.L.
Responsable de Aeronavegabilidad (M.A. 706 (c))	CAMO & MANAGEMENT, S.L.
Responsable del Sistema de Calidad (AOC)	HELITT LÍNEAS AÉREAS, S.A.
Responsable de Calidad (P145)	AERODYNAMICS MALAGA, S.L.
Responsable de Mantenimiento (P145)	WORLD AVIATION MAINTENANCE
Responsable Mantenimiento	AERODYNAMICS MALAGA, S.L.
Responsable Mantenimiento	JETNOVA DE AVIACIÓN EJECUTIVA S.A.

F-SGA-FOR-01 2.0 CLASIFICACION DE SEGURIDAD

SITUACIÓN EN SIPA

26 cargos en:

Cargo	Administrado
Responsable de Aeronavegabilidad (M.A. 706 (c))	HELIWORLD COMPAÑÍA AEREA, S.L.
Personal de Extensión de Aeronavegabilidad (M.A. 706(i))	HELIWORLD COMPAÑÍA AEREA, S.L.
Personal de Extensión de Aeronavegabilidad (M.A. 706(i))	EUROAIRLINES, S.L.U.
Responsable de Gestión de Aeronavegabilidad (M.A. 706 (d))	EUROAIRLINES, S.L.U.
Personal de Extensión de Aeronavegabilidad (M.A. 706(i))	BEST FLY, S.L.
Responsable de Gestión de Aeronavegabilidad (M.A. 706 (d))	BEST FLY, S.L.
Personal de Revisión de Aeronavegabilidad (M.A. 707)	AVIATION VIP, S.L
Responsable de Aeronavegabilidad (M.A. 706 (c))	AVIATION VIP, S.L
Responsable de Gestión de Aeronavegabilidad (M.A. 706 (d))	AVIATION VIP, S.L
Responsable de Gestión de Aeronavegabilidad (M.A. 706 (d))	IMD AIRWAYS, S.L.
Responsable de Aeronavegabilidad (M.A. 706 (c))	SUR AVIATION, S.L.
Responsable de Gestión de Aeronavegabilidad (M.A. 706 (d))	SUR AVIATION, S.L.
Responsable Actualización Listado Matrículas (AOC)	AERONOVA, S.L.U.
Responsable del Sistema de Calidad (AOC)	TECNOAVIACION DEPORTIVA, S.L.
Responsable de Mantenimiento (P145)	HELIWORLD COMPAÑÍA AEREA, S.L.
Responsable de Mantenimiento (P145)	HELIWORLD (CENTRO DE MANTENIMIENTO)
Responsable de Calidad (P145)	SOUT WEST ARIZONA
Responsable Mantenimiento	AERONOVA, S.L.U.
Responsable Mantenimiento	IMD AIRWAYS, S.L.
Responsable Mantenimiento	SUR AVIATION, S.L.
Responsable Actualización Listado Matrículas (CAMO)	AVIATION VIP, S.L
Responsable de Aeronavegabilidad Continuada (NCC/SPO)	TRABAJOS AEREOS Y PUBLICIDAD ANDALUZA, S.L.
Responsable de Aeronavegabilidad Continuada (NCC/SPO)	Insular Class S.L
Responsable de Aeronavegabilidad Continuada (NCC/SPO)	LYF AVIATION, S.L.
Responsable de Aeronavegabilidad Continuada (NCC/SPO)	CARLOS AMOROS LOPEZ DE LA NIETA
Responsable de Aeronavegabilidad Continuada (NCC/SPO)	CALADERO AVIATION, S.L.U.

F-SGA-FOR-01 2.0 CLASIFICACION DE SEGURIDAD

CONTRATO COLABORACIÓN

CONSULTA DE OSV (CONTRATO DE COLABORACIÓN).

¿Son admisibles los siguientes cargos a través de un acuerdo de colaboración?

- ***Director de Calidad de un centro 145.***
- ***Auditor de Calidad de un centro 145.***
- ***Personal Certificador de un centro 145.***

Nota: en los acuerdos de colaboración, se indica que es un acuerdo sin remuneración y sin indicarse la dedicación temporal.

F-SGA-FOR-01 2.0 CLASIFICACION DE SEGURIDAD

CONTRATO COLABORACIÓN

CONSULTA DE OSV (CONTRATO DE COLABORACIÓN).

RESPUESTA DE EASA.

1. ***Debería existir un contrato de PRESTACIÓN DE SERVICIOS. NO ES ADMISIBLE UN ACUERDO DE COLABORACIÓN, ya que no se garantiza la disponibilidad del personal.***

2. ***Se debe incluir la dedicación así como la duración del contrato.***

3. ***Se deben incluir las obligaciones de cada uno de los puestos. O referenciarse al punto del MOE/CAME donde se indiquen.***

F-SGA-FOR-01 2.0 CLASIFICACION DE SEGURIDAD

SUBCONTRATACIÓN

CONSULTA:

- Nuevo Cargo propuesto (RGMA + RCC del AOC) para una empresa A pero asalariado por otra empresa B (subcontratación). Se observa que dicha persona en realidad está asalariada por otra compañía diferente.
- No existe un contrato directo con la organización ni está contratado como autónomo
- ¿Es aceptable esta **relación laboral**?

SUBCONTRATACIÓN

ACCIONES

- Se traslada la pregunta a EASA y al Ministerio de Trabajo.
- No se tiene actualmente respuesta por parte del Ministerio.
- La respuesta de EASA es poco aclaratoria, y nos refiere a la norma.

EASA
European Aviation Safety Agency

NO ES

F-SGA-FOR-01 2.0 CLASIFICACION DE SEGURIDAD

SUBCONTRATACIÓN

ACCIONES

- COMITÉ TAC de 13 de marzo de 2019

Se ha detectado que algunos operadores, especialmente los de menor tamaño, intentan incluir cargos responsables a través de subcontratación de cargos de otras organizaciones.

RESULTADO: se acuerda en el Comité TAC que **no se permitirá que una organización presente a un Post Holder con el que no tiene una relación contractual directa.**

CLASIFICACION DE SEGURIDAD
F-SGA-FOR-01 2.0

POSICIÓN EN LA ORGANIZACIÓN

En el caso de que la persona propuesta tenga una relación laboral con otra empresa u ocupe ya puestos de responsabilidad o similares en otras organizaciones aprobadas, deberá reflejarse dicho hecho en la solicitud de aprobación y deberá demostrarse a satisfacción del personal inspector que puede simultanear dichas responsabilidades sin menoscabo de la seguridad.

Esto podrá realizarse mediante la **presentación de los contratos de disposición** de horas en las organizaciones involucradas y ser cotejado por AESA.

F-SGA-FOR-01 2.0 CLASIFICACION DE SEGURIDAD

EVALUACIÓN Y ACEPTACIÓN DE RESPONSABLES

En caso de que exista la posibilidad de incompatibilidad debido a que el cargo propuesto lleva a cabo actividades en diferentes organizaciones, ya sean del sector aeronáutico o no, se solicitará la vida laboral del cargo propuesto y se evaluará la compatibilidad en base a ella.

GOBIERNO DE ESPAÑA

MINISTERIO DE TRABAJO E INMIGRACIÓN

TESORERÍA GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL

INFORME DE VIDA LABORAL

Situaciones

DATOS IDENTIFICATIVOS

NOMBRE Y APELLIDOS	Nº SEGURIDAD SOCIAL	DOCUMENTO IDENTIFICATIVO
		D.N.I.

SITUACIONES

RÉGIMEN	EMPRESA SITUACIÓN ASIMILADA A LA DE ALTA	FECHA DE ALTA	FECHA DE EFECTO DE ALTA	FECHA DE BAJA	C.T.	C.T.P. %	G.C.	DÍAS	C.I.
GENERAL	18103714329 SERVICIO ANDALUZ DE LA SALUD	03.11.2006	03.11.2006	----	---	---	01	1626	87H
GENERAL	18103714329 SERVICIO ANDALUZ DE LA SALUD	13.09.2000	13.09.2000	31.10.2006	---	---	01	2240	701
GENERAL	18103714430 SERVICIO ANDALUZ DE LA SALUD	01.12.1997	01.12.1997	12.09.2000	019	---	01	1017	09X
GENERAL	18009240865 SERVICIO ANDALUZ DE LA SALUD	17.12.1990	17.12.1990	30.11.1997	---	---	01	2541	6US

7. DEBATE

1. ¿Ha Existido en alguna de vuestras organizaciones casos de denegación de cargos ya aprobados por carga de trabajo excesiva?

2. ¿Ha Existido en alguna de vuestras organizaciones casos de denegación de cargos por la relación contractual?

F-SGA-FOR-01 2.0 CLASIFICACION DE SEGURIDAD

GRACIAS POR ESCUCHAR
¿TIENEN PROPUESTAS?
GENERADORMEMES.COM